

להסמכת QPM

# ניהול פרויקטים בכיר

בשילוב כלי AI

- תוכנית הקורס -



## רקע

פרויקט הינו משימה מורכבת המאופיינת באתגרים רבים, במיוחד בסביבה דינמית ומשתנה. כיום, מנהל הפרויקטים נדרש לא רק למומנויות ניהול קלאסיות, אלא גם לשליטה בטכנולוגיות המאיצות תהליכים ומשפרות קבלת החלטות. קורס ניהול פרויקטים בכיר מציע הכשרה מקיפה המשלבת את המתודולוגיות המובילות בעולם (PMBOK, ICB4, AGILE) יחד עם כלי בינה מלאכותית (AI) ופלטפורמות ניהול חדשניות. התוכנית מעניקה למנהלים ארגון כלים היברידי: ידע תיאורטי מעמיק לצד פרקטיקה טכנולוגית מתקדמת לקיצור זמני תכנון, שיפור בקרת האיכות וניהול יעיל של צוותים. בוגרי התוכנית יזכו בתעודת גמר מטעם ICPM המעידה על הכשרתם המקצועית המקיפה. מעבר לתעודה, הקורס מעניק את המעטפת המקצועית והכנה מעמיקה לקראת בחינת ה-QPM של ארגון IPMQ – תו התקן לאיכות בניהול פרויקטים בישראל. הכנה זו נועדה להעניק לכם את הביטחון והידע הנדרשים כדי לעבור את הבחינה בהצלחה, ולזכות ביתרון משמעותי בשוק העבודה התחרותי.

הקורס מבוסס על שנות ניסיון רבות ועל שיתוף פעולה עם האקדמיה ועם הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל, במטרה להכשיר את הלומדים לנהל פרויקטים ברמות הגבוהות ביותר. התוכנית מקנה ללומדים את המיומנויות והכלים המתקדמים ביותר בתחום – החל ממתודולוגיות ניהול קלאסיות ועד להטמעת כלי בינה מלאכותית (AI) ליעוץ ואופטימיזציה של פרויקטים, תוך התמקדות בהיבטים הניהוליים הקריטיים להצלחה. בוגרי התוכנית מוכשרים לרמת המצוינות הנדרשת לקבלת תעודת הסמכה QPM, המעידה על יכולתם לנהל פרויקטים מורכבים בסטנדרטים הגבוהים ביותר בעידן הטכנולוגי החדש.

משך הקורס כ-4 חודשים | מפגשים שבועיים

## מאשר התוכנית מטעם IPMQ: ד"ר עדי פוקס מנהל אקדמי ICPM: מר דני חייט M.S.M

היקף הקורס: 96 שעות

- 76 שעות אקדמיות (שעות הוראה פרונטלית/מקוונת/דיגיטלי)
- 20 שעות עבודה עצמית (מוערך) לביצוע פרויקט הגמר ומטלות

### קהל יעד

התוכנית מתאימה לבעלי המקצועות הבאים, המעוניינים לשדרג את ביצועיהם ולהתפתח ניהולית בתחום ניהול הפרויקטים וכן לרכוש כלים להובלת חדשנות וייעול תהליכים בארגון באמצעות AI: מנהלי פרויקטים בחברות, מהנדסי תעשייה וניהול, מנהלי תפעול, מנהלי מחלקות בארגונים, בעלי עסקים ומנהלי חברות, מנהלי מע' מידע, יועצים עסקיים, מנהלי תוכניות, מנהלי מחקר ופיתוח, PMO - מתכנן ומבקר פרויקטים, ולמעוניינים לנהל פרויקטים בענפי ההתמחות הבאים: בנקאות / בריאות / אירועים / מערכות מידע / אנרגיה / תעופה / אלקטרוניקה / בנייה / מסחר / ביטחון / אחזקה / תעשייה / מזון / תרבות / חברה / תיירות / איכות הסביבה / משרדי ממשלה / רשויות מקומיות / תאגידים / עמותות ועוד

### מטרות הקורס

- להעניק למשתתפים ארגו כלים היברידי לניהול פרויקטים מורכבים באופן יעיל, המשלב מתודולוגיות מסורתיות עם יכולות AI מתקדמות לניתוח נתונים וייעול תהליכים.
- להכשיר את הלומדים לרמת מצוינות המאפשרת קבלת תעודת הסמכת QPM, תוך תרגול מעשי של פלטפורמות ניהול דיגיטליות (כגון Monday.com, Microsoft Project) לשליטה מלאה בזמן, במשימות ובמשאבים.
- לפתח מיומנויות ניהוליות בסביבה דינמית ומשתנה, תוך התאמה לתרבות הישראלית, בדגש על שימוש ב-Agile ובכלי בינה מלאכותית לקבלת החלטות מהירה ומדויקת תוך התאמת המוצר באופן דינמי ללקוח.
- להקנות ידע מעמיק בניהול פרויקטים מרחבים במקביל (Multi-Project), תוך התמקדות בהיבטים ניהוליים מהותיים ובקרה חכמה מבוססת נתונים.

### מעטפת כלים ובנוסים מקצועיים

- **קורס AI דיגיטלי מקיף (בשווי 990 ₪) - כלול בתוכנית:** גישה מלאה לקורס דיגיטלי בהיקף של 16 שעות אקדמיות. הקורס כולל 12 יחידות לימוד המשלבות ידע תיאורטי ותרגול מעשי של כלי הבינה המלאכותית המובילים כיום. סיום הקורס מזכה בתעודת הסמכה ייעודית בתחום ה-AI.
- **הכנה לבחינת ה-QPM (בשווי 340 ₪):** בוגרנו זכאים למפגש הכנה מרוכז לקראת בחינת ההסמכה החיצונית של ארגון IPMQ, המוענק כהטבה ללא עלות נוספת.

### המרחים בקורס

- צוות ההוראה בקורס כולל מומחים מובילים בתחומם:
- מנהלי פרויקטים בכירים עם ניסיון של +15 שנים בניהול פרויקטים מורכבים.
  - מומחי חדשנות ו-AI המתמחים ביישום בינה מלאכותית לייעול תהליכי ניהול.
  - מומחי מערכות מידע המתמחים ב-Microsoft Project, Monday.com.
  - עו"ד ומומחי רכש המתמחים בחוזים והתקשרויות.

## מה תלמדו במסגרת הקורס?

קורס ניהול פרויקטים מקנה לכם ארגז כלים מקצועי, המשלב ידע תיאורטי עם תרגול מעשי **בכלי AI שונים** ובמערכות מידע. במסגרת הקורס תלמדו:

- יסודות ויזום פרויקטים **בעידן ה-AI**: הכרת מחזור חיי הפרויקט ומתודולוגיות (Waterfall & Agile). **שימוש בכלי AI** לניתוח שוק, זיהוי בעלי עניין, ביצוע ניתוחי SWOT, ובניית מסמך ייזום (Project Charter) בסיוע **בינה מלאכותית**.
- תכנון וניהול מקצועי - בניית תכנית עבודה מפורטת, שיטות להערכת משאבים וזמנים, טכניקות לניהול משימות ומעקב כולל שיטות בתחום Agile, ניהול שינויים בפרויקט מבוקר ע"י **כלי AI** לחיסכון בזמן ומניעת טעויות.
- ניהול לוחות זמנים (Timeline): פיתוח תרשימי PERT ו-GANTT, הגדרת אבני דרך ונתיב קריטי. שימוש באלגוריתמים **ובינה מלאכותית** להערכת משכי זמן ואופטימיזציה של הל"ז.
- כלים טכנולוגיים לניהול ובקרה:
  - תרגול מעשי ב-Monday: פלטפורמה לבניית דשבורדים, ניהול משימות שוטף, אוטומציות ושיתוף פעולה בזמן אמת.
  - MS Project: בניית תוכנית עבודה ממוחשבת קלאסית.
  - **Generative AI**: סדנה מעשית ל**שימוש ב-AI** כ"עוזר אישי" למנהל הפרויקט.
- ניהול תקציב ומשאבים - בניית תקציב פרויקט מקצועי, ניהול תזרים מזומנים, שיטות לבקרה תקציבית, אופטימיזציה של משאבים, ניתוח עלות-תועלת, התמודדות עם בעיות בתקציב וחזיון חריגות תקציב **בסיוע AI**.
- ניהול סיכונים - בקרה זיהוי וניתוח סיכונים, זיהוי סיכונים פרויקטיבי באמצעות **סריקת נתונים ב-AI**, מידוד הסיכון, אסטרטגיות להפחתת סיכונים, תוכנית מענה לסיכונים, ניטור ובקרת סיכונים מתמשכים.
- מעקב ובקרה - מערכות בקרה ומדידת ביצועים, שיטות למעקב והערכת התקדמות, מעקב אחר תיעוד, שינויים, סיכונים ועוד.
- התקשרויות וספקים - ניהול בקשות להצעות (ובמגזר הציבורי מכרזים) וניתוח השוואתי של הצעות מחיר **באמצעות AI**, בניית חוזים מקצועיים, ניהול קבלני משנה ובקרת איכות ספקים.
- היבטים משפטיים בפרויקט - אחריות שילוחית ומקצועית, דיני חוזים (הצעה וקיבול), חוק המכר וחובת המכרזים, תוך **שימוש בכלי AI** לניתוח מהיר של חוזים, פישוט ז'רגון משפטי וזיהוי סיכונים בהתקשרות.
- ניהול צוות ובעלי עניין - טכניקות למנהיגות אפקטיבית, ניהול תקשורת בפרויקט, פתרון קונפליקטים, ניהול ישיבות מקצועיות, **שימוש ב-AI** לכתיבת מיילים רשמיים, ניסוח פרוטוקולים וסיכומי פגישות, והכנת מצגות להנהלה.
- תקשורת בפרויקט - תכנון אסטרטגיית תקשורת, ניהול ציפיות בעלי עניין, שימוש ב-**Generative AI** לניסוח מסרים רשמיים, סיכום פגישות, פתרון קונפליקטים דרך תקשורת.
- מיומנויות ניהול מתקדמות - קבלת החלטות בתנאי אי-ודאות **בסיוע כלי AI** לניתוח חלופות, ניהול באמצעות תורת האילוצים, פתרון בעיות מורכבות, ניהול איכות וטכניקות למיקסום ביצועים.
- יישום מעשי - תרגול כלל הכלים הנלמדים (**כולל כלי AI** ו-Monday) באמצעות סימולציות וניתוחי אירוע (Case Studies), והגשת פרויקט מסכם אינטגרטיבי בליווי והנחיה של המנהל האקדמי.

### קורס דיגיטלי מקיף ללימודי AI בשווי 990 ש"ח - כלול בתוכנית!

במסגרת הקורס יקבלו המשתתפים גישה לקורס דיגיטלי מלא בהיקף של 16 שעות אקדמיות. התוכן מחולק ל-12 יחידות לימוד הכוללות הקניית ידע ותרגול של כלי הבינה המלאכותית המובילים. סיום כלל מודולי הקורס מזכה את המשתתף בתעודת הסמכה.

# תעודות - תעודת גמר + תעודת הסמכה

בוגרי המסלול זכאים לדירוג מקצועי כפול (בכפוף לעמידה בתנאים):

1. תעודת גמר – "ניהול פרויקטים בכיר" מטעם המרכז הישראלי לניהול פרויקטים.  
• תנאי זכאות: נוכחות של 80% בשיעורים והגשת פרויקט גמר מסכם ("תיק פרויקט").

2. תעודת הסמכה יוקרתית – QPM מטעם IPMQ – הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל.  
• תנאי זכאות: מעבר בחינת הסמכה חיצונית של הארגון.  
○ הקורס כולל מפגש הכנה מקיף לבחינת ההסמכה  
○ הרישום לבחינה והתשלום עברה מתבצעים בנפרד מול הגוף המסמך.  
○ רכז/ת הקורס ילוו את הסטודנטים בתהליך הרישום.

ליווי והכוונה: אנו מעניקים ליווי מקצועי לאורך כל הקורס, כולל הכנה לבחינת ההסמכה ותמיכה בתהליך עד לקבלת התעודה.

פרויקט גמר – בניית תיק פרויקט מלא (ייזום, תכנון, ביצוע, בקרה וסגירה) כולל שימוש ב-MS Project ובלפחות מלי AI אחד.  
ניתן לבנות את פרויקט הגמר בזוגות / שלשות.

---

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® מכשיר משרדי ממשלה, מוסדות ציבור וחברות מהמובילות בישראל, מעל 25 שנה. המרכז הוקם על סמך ניסיון רחב של מומחים מהשורה הראשונה בתחום ניהול הפרויקטים, המובילים את הריכוז האקדמי של הארגון.

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® מספק גישה מקיפה להתקדמות התחום והקניית הידע והכלים מהמתקדמים ביותר בתחום.

ייחודיות המרכז הינה בשילוב ואיגוד ידע עשיר בתחום המעשי לצד ניסיון רחב בהעברת הרצאות בתחום האקדמיה, משנת 1994. הקניית הידע האקדמי מתבטאת במתן דוגמאות מהשטח ובהטמעת המיומנויות תוך מתן הליווי הנדרש, על מנת שבסיום הקורס יהיה בידי המשתתפים הידע המקסימלי לנהל פרויקטים על הצד הטוב ביותר.

שיתוף הפעולה בין **המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® לבין **הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל** מאפשר למשתתפים לקבל הכשרה מקצועית איכותית ו**הסמכת QPM**, המחזקת את מעמדם המקצועי ומשפרות משמעותית את סיכויי ההצלחה שלהם בניהול פרויקטים.

**המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® - הסטנדרט בניהול פרויקט!

---

