

קורס

PMO

תכנון ובקרת פרויקטים

מסלול להסמכה מקצועית

בשילוב כלי AI

- תוכנית הקורס -



רקע

ניהול פרויקט הינו משימה מורכבת המחייבת בקרה ומעקב מקצועי, במיוחד כאשר מדובר בניהול מספר פרויקטים במקביל בסביבה ארגונית דינמית ותחרותית. קורס PMO מציע הכשרה מעמיקה בתחום ניהול משד פרויקטים, המשלבת את כלי הבקרה והניהול המובילים בתעשייה, כולל התמחות בתוכנת MS Project ושיטות בקרה תקציבית מתקדמות. כחלק מהתאמת התוכנית לעידן הטכנולוגי הנוכחי, הקורס משלב פרק ייחודי העוסק בהיכרות עם ממשקי עבודה המבוססים על **בינה מלאכותית (AI)** ובאופן שבו ניתן לשלב מודלים אלו בתהליכי העבודה השוטפים. המשתתפים ייחשפו לגישות עבודה מקצועיות עם מודלים חכמים, תוך בחינת האופן שבו ניתן להתאים אותם לצרכים משתנים ולמטרות שונות. הדגש בתכנית יהיה על הבנת אופי האינטראקציה עם המערכות, עקרונות השימוש בהן והאפשרויות שהן פותחות להתייעלות, חקירה ויצירת ערך משמעותי כחלק מתפיסה רחבה של עבודה בסביבה טכנולוגית מתקדמת. התוכנית מעניקה למשתתפים את המיומנויות החיוניות לתפקידי PMO, תוך דגש על ניהול סיכונים ובקרת פרויקטים באופן מקצועי ויעיל. בנוסף, הקורס מציע למשתתפים מסלול הכנה ייחודי לבחינת הסמכה מקצועית, המעניקה הכרה רשמית ותו תקן של איכות למיומנויות הנרכשות. בוגרי התוכנית חכשים את הידע והכלים הנדרשים להשתלבות בתפקידי מפתח במשרדי ניהול פרויקטים (PMO) בארגונים מובילים, המקנים יתרון משמעותי בשוק העבודה המודרני.

הקורס מבוסס על ניסיון מעשי רב בתחום ה-PMO ועל הבנה מעמיקה של צרכי השוק והתעשייה, במטרה להכשיר את הלומדים לתפקידי בקרה וניהול משד פרויקטים ברמה המקצועית הגבוהה ביותר. התוכנית מקנה ללומדים את המיומנויות והכלים המתקדמים ביותר בתחום ה-PMO, תוך התמקדות בהיבטי הבקרה והמעקב הקריטיים להצלחת הפרויקטים. בוגרי התוכנית מוכשרים לרמת המקצועיות הנדרשת בשוק העבודה המודרני, המשלבת שליטה בכלי ניהול פרויקטים מתקדמים ויכולת להוביל תהליכי בקרה ומעקב בסטנדרטים הגבוהים ביותר.

משך הקורס 13 מפגשים שבועיים

מנהל אקדמי: מר דני חייט M.S.M

היקף הקורס: 83 שעות אקדמיות

- 52 שעות אקדמיות הוראה (פרונטלית ו/או בלמידה מקוונת)
- 16 שעות אקדמיות קורס AI דיגיטלי
- 15 שעות עבודה עצמית (מוערך) לביצוע פרויקט הגמר ומטלות

קהל יעד

התוכנית מתאימה לבעלי המקצועות הבאים המעוניינים לשדרג את ביצועיהם ולהתפתח ניהולית בתחום ניהול הפרויקטים:

- אנשי מקצוע מתחום הפרויקטים המעוניינים להתמקצע בתפקידי PMO
- מנהלים וראשי צוותים הרוצים להרחיב את יכולות ניהול הפרויקטים שלהם
- עובדים בארגונים גדולים המעוניינים להתפתח בתחום ניהול הפרויקטים הארגוני
- PMO - מתכנן ומבקר פרויקטים המעוניינים לשדרג את ביצועיהם
- סטודנטים ובוגרי תואר ראשון המעוניינים להשתלב בתחום ניהול הפרויקטים

מטרת הקורס

- הכשרת אנשי מקצוע מיומנים לתפקידי PMO תוך רכישת שליטה מעמיקה בכלי ניהול ובקרת פרויקטים מתקדמים
- פיתוח מומחיות בתוכנת MS Project, כולל שימוש בכלים מתקדמים לתכנון, מעקב ובקרת פרויקטים
- הקניית יכולות מקצועיות בתחום הבקרה התקציבית, כולל ניהול תקציבים, מעקב אחר ביצועים והכנת דוחות פיננסיים
- הבנה מעמיקה של תהליכי ניהול סיכונים בפרויקטים, זיהוי סיכונים מראש ופיתוח תוכניות מענה אפקטיביות
- פיתוח מיומנויות תקשורת ודיווח מתקדמות להצגת נתונים ומידע להנהלה הבכירה בצורה ברורה ואפקטיבית
- הכשרת המשתתפים לתפקיד מקצועי מוביל בתחום בקרת הפרויקטים, המהווה חוליה מקשרת קריטית בין צוותי הפרויקט להנהלה
- הכנת הבוגרים להשתלבות מוצלחת בתפקידי מפתח במשרדי PMO בארגונים מובילים במשק
- הכנה מקיפה למעבר בחינת ההסמכה המקצועית ל-PMO, והקניית הביטחון והכלים הנדרשים להצלחה

מעטפת כלים ובנוסים מקצועיים

- **קורס AI דיגיטלי מקיף (בשווי 990 ₪) - כלול בתוכנית:** גישה מלאה לקורס דיגיטלי בהיקף של 16 שעות אקדמיות. הקורס כולל מעל 100 שיעורים, 12 יחידות לימוד המשלבות ידע תיאורטי ותרגול מעשי של כלי הבינה המלאכותית המובילים כיום. סיום הקורס מזכה בתעודה ייעודית בתחום ה-AI.
- **הכנה לבחינת ה-QPM (בשווי 340 ₪):** בוגרינו זכאים למפגש הכנה מרומז לקראת בחינת ההסמכה החיצונית של ארגון IPMQ, המוענק כהטבה ללא עלות נוספת.

המרצים בקורס

צוות ההוראה בקורס כולל מומחים מובילים בתחומם:

- מנהלי פרויקטים בכירים עם ניסיון של +15 שנים בניהול פרויקטים מורכבים
- מומחי תוכנה המתמחים ב-MS PROJECT ומערכות ניהול פרויקטים
- מומחי ניהול סיכונים מהתעשייה

בראש הצוות עומד דני חייט, מומחה בעל שם בתחום ניהול הפרויקטים, המלווה את הקורס לכל אורכו.

מה תלמדו במסגרת הקורס?

קורס PMO מקנה לכם ארגז כלים מקצועי ומקיף בתחום ניהול משרד הפרויקטים, המשלב ידע תיאורטי ומעשי להובלת תהליכי בקרה ומעקב בפרויקטים.

במסגרת הקורס תלמדו:

- יסודות ה-PMO - תפקידי משרד ניהול הפרויקטים, סוגי PMO בארגון, מתודולוגיות עבודה מקובלות, תהליכי סטנדרטיזציה ואופטימיזציה של ניהול פרויקטים, פיתוח והטמעת שיטות עבודה אחידות **פתיחת סוכני AI** לשיפור המקצועיות.
- ניהול לוחות זמנים מתקדם בתוכנת ה-MS Project - שליטה מעמיקה בתוכנה, בניית תכניות עבודה מורכבות, ניהול משאבים ותקציבים, יצירת דוחות מתקדמים, שילוב MS Project עם כלי ניהול נוספים, אוטומציה ושיפור תהליכים, **שימוש בכלי ה AI** לפירוק משימות הבנת תלות בין משימות, הערכת משך המשימות וניתוח הנתיב הקריטי.
- בקרה תקציבית - שיטות לבניית תקציב ומעקב, ניהול תזרים מזומנים, בקרת עלויות, חיזוי תקציבי, זיהוי חריגות והתראות מוקדמות, הכנת דוחות פיננסיים להנהלה, ניתוח מגמות והמלצות לאופטימיזציה, **ניתוח בכלי AI** לסוגי עלויות, פארטו עלויות, חריגות תקציביות והטיפול בהן.
- ניהול סיכונים - מתודולוגיות לזיהוי וניתוח סיכונים, תיעוד סיכונים, פיתוח תוכניות מענה, מעקב אחר סיכונים ובקרת אפקטיביות הטיפול, תיעוד דיווח שוטף, **שימוש בכלי AI** לאיתור סיכונים, ניתוח הסתברות וחומרת הסיכון, גיבוש תוכנית מענה לסיכון.
- מעקב ובקרת פרויקטים - פיתוח מערכות בקרה ומדידת ביצועים, מתודולוגיות למעקב והערכת התקדמות, ניהול שינויים, בקרת איכות, מעקב אחר אבני דרך ומשימות קריטיות, **שימוש בכלי AI** להצגת הנתונים באופן יעיל ואפקטיבי להנהלה.
- כלים טכנולוגיים - שימוש במערכות מידע ארגוניות, כלי דיווח ובקרה, מערכות לניהול משימות, ניתוח נתונים והכנת תחזיות.
- תפקידי ה-PMO בארגון - ממשקי עבודה מול גורמים שונים, ניהול פורטפוליו פרויקטים, תמיכה בקבלת החלטות אסטרטגיות, שיפור תהליכים ארגוניים, פיתוח תרבות ניהול פרויקטים.
- מיומנויות מקצועיות - תכנון אסטרטגי, קבלת החלטות מבוססת נתונים, ניתוח עלות-תועלת, פתרון בעיות מורכבות, חשיבה אנליטית.
- יישום מעשי - תרגול מעשי של הכלים הנלמדים, סימולציות וניתוחי אירוע, הגשת פרויקט מסכם הכולל בניית מערך בקרה ומעקב מלא לפרויקט, תוך **שימוש בלפחות כלי AI** אחד.
- מפגש הכנה ייעודי לבחינת ההסמכה – ריכוז ומיקוד החומר הנלמד, תרגול שאלות לדוגמה, ניתוח אירועים ומעבר על אסטרטגיות וטיפים מעשיים למעבר הבחינה בהצלחה.

ההצלחה שלהם מתחילה כאן: בוגרי הקורס מספרים

"הקורס סיפק לנו כלים שימושיים וחשובים לניהול פרויקטים. התובנות המשמעותיות ביותר שקיבלנו נגעו להספקת כלים מעשיים ויישומיים לניהול פרויקטים יעיל. הקורס תרם רבות להתפתחותם המקצועית והאישית של עובדינו, ואנו מרגישים שרכשנו ידע מקסימלי לנהל פרויקטים על הצד הטוב ביותר."

—**שי אלמלם, מנכ"ל ובעלים, אלמלם בע"מ**

"אני ממליץ בחום על 'המרכז הישראלי לניהול פרויקטים' בעקבות קורס PMO שכלל בקרה תקציבית ו-MS Project. התרשמתי מאוד מרמת ההוראה הגבוהה, מהמקצועיות והאדיבות של המרצה ומכמות התרגול. היחס האישי והתמיכה מצד צוות המרכז היו מצוינים לאורך כל הדרך. הקורס תרם לי משמעותית ברכישת ידע חדש ומלים מעשיים, וסייע למקסם את הידע הקיים שלי. ללא ספק, יצאתי עם בסיס חזק יותר להמשך דרכי המקצועית. מומלץ ביותר!"

—**אלכס גופשטיין, מנהל פרויקטים, אלמלם בע"מ**

תעודות והסמכות

1. תעודות גמר מטעם ICPM עם סיום הקורס ועמידה בדרישותיו (נוכחות של 80% והגשת פרויקט מסכם), יקבלו הבוגרים 3 תעודות גמר המעידות על התמחותם:

- תעודת PMO - תכנון ובקרת פרויקטים
- תעודת MS Project - ניהול לוחות זמנים ב-MS Project
- תעודת בקרה תקציבית - בקרת תקציבי פרויקטים

2. תעודת הסמכה יוקרתית מטעם IPMQ-PMO – הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל.

- תנאי זכאות: מעבר בחינת ההסמכה החיצונית של הארגון.
- הקורס כולל מפגש הכנה מקיף לבחינת ההסמכה.
- הרישום לבחינה והתשלום עבורה מתבצעים בנפרד מול הגוף המסמך.

ליווי והכוונה: אנו מעניקים ליווי מקצועי לאורך כל הקורס, כולל הכנה לבחינת ההסמכה ותמיכה בתהליך עד לקבלת התעודה. פרויקט גמר: בניית תיק פרויקט מלא כולל שימוש ב-MS Project ובלפחות כלי AI אחד.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® מכשיר משרדי ממשלה, מוסדות ציבור וחברות מהמובילות בישראל, מעל 25 שנה. המרכז הוקם על סמך ניסיון רחב של מומחים מהשורה הראשונה בתחום ניהול הפרויקטים, המובילים את הריכוז האקדמי של הארגון.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® מספק גישה מקיפה להתקדמות התחום והקניית הידע והכלים מהמתקדמים ביותר בתחום.

ייחודיות המרכז הינה בשילוב ואיגוד ידע עשיר בתחום המעשי לצד ניסיון רחב בהעברת הרצאות בתחום האקדמיה, משנת 1994. הקניית הידע האקדמי מתבטאת במתן דוגמאות מהשטח ובהטמעת המיומנויות תוך מתן הליווי הנדרש, על מנת שבסיום הקורס יהיה בידי המשתתפים הידע המקסימלי לנהל פרויקטים על הצד הטוב ביותר.

שיתוף הפעולה בין **המרכז הישראלי לניהול פרויקטים**® לבין **הארגון להסמכת מנהלי פרויקטים בישראל** מאפשר למשתתפים לקבל הכשרה מקצועית איכותית. **ההסמכת QPM**, המחזקות את מעמדם המקצועי ומשפרות משמעותית את סיכויי ההצלחה שלהם בניהול פרויקטים.

המרכז הישראלי לניהול פרויקטים® - הסטנדרט בניהול פרויקט!
